



El desafío de la revisoría fiscal en empresas familiares

Revisoría fiscal

Member Of Wone Global

Cuando familia y empresa se entrelazan

Las empresas familiares, cimientos del empresariado colombiano, arrancan muchas veces como sueños personales, que, con el paso de los años, se convierten en poderosas fuerzas económicas. Sin embargo, la compleja unión entre lo familiar y lo empresarial provoca peculiaridades relevantes para el entendimiento de los Revisores Fiscales. En estos entornos, la técnica convive con la tradición, la formalidad con los afectos, y el profesional tiene que aprender a leer esa ecuación.

Bts

MEMBER OF

wone
GLOBS

WV



Peligros emergentes de la mezcla de vínculos emocionales y decisiones de negocio

Generalmente en estas organizaciones, se percibe una concentración natural del poder: los dueños también dirigen, aprueban gastos, monitorean áreas e influyen en las decisiones operativas. Esa estructura origina situaciones donde la formalidad escrita cede ante la confianza familiar. No es raro descubrir decisiones importantes transmitidas verbalmente, acuerdos familiares ignorados en los registros, o procesos vitales manejados por alguien de mucha confianza. La informalidad muchas veces no solo proviene de malas prácticas; suele surgir de años de costumbres.

Es por esto, que para la revisoría fiscal se representa un reto al buscar evidencia suficiente (especialmente cuando hay transacciones con vinculados o decisiones sensibles), evidencia que normalmente carece de soportes, documentación o análisis que exige la NIA 550. (Norma de auditoría - partes relacionadas).

El talón de Aquiles para muchas empresas familiares: la gobernanza

Mientras algunas familias empresarias crearon consejos directivos fuertes, reglas para la familia y maneras de seguir adelante, otras todavía trabajan con estructuras pequeñas, con pocas personas tomando todas las decisiones. Esta forma de gestión, aunque común en etapas tempranas del negocio, expone a la organización a dificultades para asegurar la continuidad generacional, tensiones internas por la falta de reglas, controles débiles y una dependencia excesiva de individuos clave cuyos criterios terminan definiendo el rumbo de la empresa.

Reglas internacionales, como las del IFC sobre gobierno corporativo en empresas familiares y las recomendaciones de la Superintendencia de Sociedades, pueden ayudar a mejorar la administración y reducir esos problemas. De hecho, el IFC destaca que “una empresa familiar debe establecer estructuras de gobierno claras y adoptar mecanismos formales que distingan las decisiones empresariales de los asuntos familiares.” (IFC, 2018).

Sin embargo, su adopción requiere voluntad familiar, lo cual supone el reto de que la familia quiera adoptarlas.

El papel del revisor fiscal, en el ámbito empresarial familiar

En estas entidades, la función del revisor fiscal va más allá de solo revisar números; reside en su interpretación, entendimiento de la idiosincrasia corporativa y reconocer cuándo los vínculos familiares influyen en asuntos financieros. La independencia, en este contexto, se vuelve aún más crítica: hay estimaciones contables, transacciones con familiares, posibles conflictos de interés y situaciones donde el juicio profesional debe estar por encima de cualquier presión.

Además, entra en juego el factor de comunicación del revisor fiscal con respecto a los hallazgos. Señalar una debilidad o un riesgo en una empresa familiar requiere tacto y claridad. No basta con decir que algo está mal; hay que explicar el impacto, proponer caminos y entender que detrás de cada proceso hay historia, emociones y relaciones que importan.

Un apoyo que trasciende lo técnico

Ejercer la revisoría fiscal en compañías familiares es un reto, pero también es una ocasión para aportar valor. Muchas familias ven en el revisor un punto de equilibrio capaz de conjugar tradición y formalidad, familia y negocio y, por supuesto la sostenibilidad financiera. Si esta sinergia llega a funcionar, la empresa no solo se fortalece internamente, sino que, aún más, mejora su imagen cara a terceros, inversionistas, bancos e incluso las futuras generaciones.

Al final, la revisoría fiscal no es solo un requisito legal: es un acompañamiento a un proyecto familiar que quiere perdurar. Y lograr que esa historia continúe es, probablemente, el aporte más significativo que puede ofrecer un revisor fiscal.

El presente artículo es escrito solo con fines académicos y no constituye una asesoría particular; por ende, no somos responsables de cualquier afectación que se genere por el uso del presente escrito por parte de terceros.



BUSINESS ACCOUNTING
TAX SOLUTIONS

MEMBER OF

wone
GLOBAL



bants_consultores



Bts consultores



Bts Consultores



Bts Consultores